



# MEMORANDUM AKHIR MASA JABATAN

**Ketua Program Studi  
Doktor Ilmu Manajemen  
Periode 2019 - 2022**

**Dr. E. Andriyansah, S.E., M.M**



# **Memorandum Akhir Jabatan**



Ketua Program Studi Doktor Ilmu Manajemen  
Masa Jabatan 2019-2022

Andriyansah



# PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

Segala puji yang selalu kami panjatkan kehadiran Allah Subhanahu Wata'ala atas limpahan Ridho dan Hidayah-Nya.

Shalawat dan salam, senantiasa tercurah kepada Nabi junjungan kita, Muhammad SAW. Atas syafaatnya, menjadi cahaya bagi segala perbuatan mulia, Aamiin.

Alhamdulillah, Amanah yang diberikan kepada saya selama 3 tahun, berdasarkan 5045/MPK/UN31/HK.00.05/2019 tanggal 11 November 2019 sudah berakhir dengan terbitnya Keputusan Rektor Nomor 5166/MPK/UN31/HK.02/2012 tanggal 20 Oktober 2022.

Tugas sebagai ketua program studi doktor ilmu manajemen yang pertama di Universitas Terbuka serta yang pertama di Indonesia dengan sistem jarak jauh adalah bukanlah tugas yang mudah, tugas ini memiliki tantangan tersendiri. Sejak bergabung di Universitas Terbuka ditugaskan pertama kali di UPBJJ-UT Padang pada tahun 2008 yang semua pekerjaan operasional dan bersentuhan langsung dengan layanan mahasiswa dan atmosfer budaya diluar akademis, baru merasakan atmosfer akademis adalah sejak selesai studi doktoral bergabung di LPPM UT pada tahun 1 September 2018.

Tidak mudah dan tidak mungkin amanah tersebut dapat berjalan hingga harus diakhiri, jika dijalani tanpa bimbingan dan arahan dari para pimpinan institusi, Kerjasama dengan rekan – rekan sejawat di Universitas Terbuka dan yang pasti tanpa Ridho Ilahi.

Saya ingin mengucapkan terimakasih kepada Rektor Universitas Terbuka, Dekan Fakultas Ekonomi, Pimpinan Pusat Penyelenggaraan Program Pasca Sarjana, serta pimpinan lainnya dan sejawat dilingkungan Universitas Terbuka maupun perguruan tinggi lain yang mendukung lahir, terselenggara dan diakuinya Program Studi Doktor Ilmu Manajemen Universitas Terbuka di Masyarakat Indonesia.

Akhir kata dari pengantar memorandum akhir jabatan ini, saya ingin menyampaikan bahwa “Saya tidak sekuat akar pohon yang menahan kecangannya hembusan angin”. Filosofinya adalah sebagus apapun pohon, semanis apapun buah dari pohon jika akarnya rapuh maka pohon akan tidak akan berdiri tegak, pastinya pohon tidak menyalahkan angin yang berhembus, angin tidak juga memilih pohon untuk mendapat hembusannya. Semuanya memiliki peran masing-masin. Saya percaya pohon akan memaafkan angin karena perannya. Memaafkan adalah kemenangan yang terbaik, untuk itu marilah menjadi pemenang dengan memaafkan kesalahan dan kekhilafan saya jika ada dalam menjalankan tugas ada hal-hal yang tidak sesuai dengan harapan banyak pihak. Salam Sukses untuk kita semua

Depok, 31 Oktober 2022

Dr.E. Andriyansah, S.E., M.M.

## DAFTAR ISI

PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
PENDAHULUAN	1
PROGRAM KERJA	5
ASET	6
PENCAPAIAN	7
PRESTASI DOSEN&MAHASISWA	9
TARGET BELUM TERCAPAI	10
KESIMPULAN	11



# PENDAHULUAN

Ide yang jauh melampaui masanya menunjukkan bahwa tuhan menitipkan perubahan peradaban untuk menjadi lebih baik dari kondisi sekarang. Perubahan tersebut akan menyambangi semua lini kehidupan termasuk dunia Pendidikan. Pendidikan hal yang tidak dapat ditawar untuk menuju perubahan peradaban tersebut, lahirnya system Pendidikan jarak jauh yang diresmikan beroperasinya pada tahun 1984 adalah bukti nyata bangsa ini melompati kondisi pada tahun tersebut. Presiden Soeharto melalui Keputusan Presiden Republik Indonesia No. 41 Tahun 1984 tanggal 11 Juni 1984 menerbitkan perihal pendirian Universitas Terbuka dengan susunan organisasinya terdiri dari:

1. Rektor dan Pembantu Rektor;
2. Biro Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan;
3. Biro Administrasi Umum;
4. Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan;
5. Fakultas Ekonomi;
6. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik;
7. Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam;
8. Pusat Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat;



9. Pusat Produksi Media Pendidikan, Informatika, dan Pengelolaan Data;

10. Pusat Pengelolaan Pengujian;

11. Unit Program Belajar Jarak Jauh.

Untuk memantapkan berjalannya operasional Universitas Terbuka, Presiden secara khusus memberi tugas kepada Menteri Pendidikan dan Kebudayaan, sebagaimana dijelaskan pada pasal 4 keputusan presiden tersebut.

Secara Resmi Universitas Terbuka (UT) pada tanggal 4 September 1984 mendudukan UT sebagai Perguruan Tinggi Negeri ke-45 menerapkan sistem belajar jarak jauh dan terbuka.

Dimungkinkan dimasanya istilah jarak jauh saat itu masih terdengar sangat asing dan belum terbiasa didengar, mengingat sistem tersebut melompati kondisi yang terjadi di Indonesia. Sistem jarak jauh merupakan pembelajaran tidak dilakukan secara tatap muka, melainkan memanfaatkan segala media, baik media cetak (modul) maupun non-cetak (audio/video, komputer, siaran radio, dan televisi) kala itu. Selain system pembelajaran jarak jauh ada satu kata yang melekat dan memiliki yang khusus yaitu terbuka. Kata terbuka memiliki makna bahwa tidak ada pembatasan usia untuk menjadi pembelajar/mahasiswa, tahun

ijazah, masa belajar, waktu registrasi, dan frekuensi mengikuti ujian. Untuk memasuki jenjang perguruan tinggi tentu saja calon pembelajar merupakan pembelajar yang telah menamatkan jenjang pendidikan menengah atas (SMA atau yang sederajat) untuk Program Sarjana dan Diploma.

Perjalanan Panjang pendirian dan beroperasinya Program Studi Doktor Ilmu Manajemen yang cikal bakal sudah dirintis oleh para dosen dilingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Terbuka sedari tahun 2009 antara lain oleh Almarhum Dr. Baskoro Dosen Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi. Seperti membangun yang tertidur, dekan Fakultas Ekonomi Dr. Ali Muktiyanto, S.E., MSi pada tanggal 31 Oktober 2018 menerbitkan surat undangan nomor 47646/UN31.FAK.2/LL/2018 serta surat tugas nomor 47646/UN31.FAK.2/PP.00.01.01/2018 untuk penyusunan naskah akademik FE (Vokasi, S1, S2 dan S3) yang dilaksanakn pada tanggal 3-5 November 2018 bertempat di Hotel Salak The Heritage, Kota Bogor.

Kabar baikpun datang, tim evaluator program doktor kementerian riset, teknologi dan Pendidikan tinggi pada tanggal 2 September 2019 yang terdiri dari Prof. Paulina Panen, Prof. Indah Susilowati dan Prof Yulianto melakukan visitasi ke Universitas Terbuka di Fakultas Ekonomi, UPBJJ Serang dan Jember. Pada tanggal 4 September 2019 bertepatan dengan Dies Natalis Univiersitas

Terbuka ke-35 di UTCC (Universitas Terbuka Convension Center) yang dihadiri perwakilan mahasiswa UT dari seluruh Indonesia. Izin operasional program S3 ini diserahkan langsung oleh Dirjen Pembelajaran dan Kemahasiswaan (Belmawa) Kementerian Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi (Kemenristekdikti) Prof Dr Ismunandar kepada Rektor UT Prof Ojat Darajat.

Berdasarkan Keputusan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 790/KPT/II/2019 Tanggal 3 September 2019, resmi UT menjadi pionir dalam penyelenggaraan prodi doktoral dengan sistem pembelajaran jarak jauh (PJJ).

# PROGRAM KERJA

Melalui usulan panitia seleksi ketua program studi doktor ilmu manajemen maka dilantik ketua program studi doktor ilmu manajemen berdasarkan Keputusan Rektor Universitas Terbuka Nomor. 5045/MPK/UN31/HK.00.05/2019 tanggal 11 November 2019 tentang pengangkatan Ketua Program Studi Doktor Ilmu Manajemen periode 2019-2023.

Program kerja jangka pendek adalah

1. Menyiapkan bahan ajar
2. Menyiapkan tutorial kit dan bahan tuton
3. Seleksi Mahasiswa
4. Rektrumen tutor
5. Pengenalan Kurikulum Program Studi (PKPS)
6. Melenyenggarakan tutorial dan tuton
7. Tutorial Radio
8. Ujian Komisi Pra Proposal
9. Ujian Proposal

## ASET

Untuk menjamin lancarnya komunikasi tanpa batas antara prodi dengan mahasiswa atau pihak yang berkepenting dengan prodi DIM. Selaku ketua Prodi berinisiatif membeli Handphone beserta nomor simpati.

Adapun handphone yang dibeli adalah,



Merek : Xiaomi

Type : Redmi 9A

MIUI Version : 12.0.14.0

Tahun pembuatan : 2020

Nomor Simpati : +62 81212 664 941, nomor ini merupakan nomor yang dipesan khusus dengan menyesuaikan kode program studi doktor ilmu manajemen (941) yang ada di Universitas Terbuka. Agar nomor tersebut tetap beroperasi dan tetap dalam melayani kebutuhan mahasiswa, **setiap bulan pengisian pulsa/ data sebesar Rp.100.000 terbilang seratus ribu rupiah yang dialokasikan dari anggaran belanja keuangan Pribadi** sedari Desember 2019 setelah ditetapkan sebagai ketua program studi doktor ilmu manajemen. Berakhirnya tugas sebagai kaprodi tidak menjadi serta merta alat komunikasi tersebut berakhir. Handphone dan nomor tersebut dihibahkan untuk program studi doktor ilmu manajemen.

# PENCAPAIAN

Realisasi Pekerjaan,

1. Pelaksanaan tutorial/tuton
2. Tutorial radio
3. *Weekly Seminar*
4. *Monthly Seminar*
5. Voice of Pps
6. Bengkel Saintifik
7. Pembuatan Video Prodi
8. PKPS (Pengenalan Kurikulum Program Studi)
9. Akreditasi Prodi dengan predikat Baik dari BAN PT
10. Kuliah Umum menghadirkan Tokoh Nasional
  - Prof Drs. H. Mohammad Nasir, Ak., M.Si., PhD. (Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi)
  - Dr. Sandiaga Salahudin Uno, BBA., MBA (Menteri Pariwisata dan Ekonomi Kreatif)
  - Prof. Dr. H. Syahrul Yasin Limpo, S.H., M.Si., M.H (Menteri Pertanian RI)
  - Airlangga Hartarto (Menteri Koordinator Bidang Perekonomian Indonesia)
  - Dr. Hj. Ida Fauziyah, M.Si (Dr. Hj. Ida Fauziyah, M.Si)
  - Tantowi Yahya (Duta Besar Keliling Indonesia)
  - Ir. Kamarusamad, M.Si (Anggota DPR Komisi XI)

- Dr. Marissa Grace Haque, S.H., M.Hum., M.B.A., M.H.,  
M.Si (*Publik Figure*)
- 11. *Visiting Professor (Writing Publishable article in Tier Journal).*  
Prof Shahzad Uddin
- 12. Terbuka Journal Of Economics And Business (TJEB) sudah  
terbit 3 nomor dan 2 isu ([https://jurnal.ut.ac.id/index.php/  
tjeb/about](https://jurnal.ut.ac.id/index.php/tjeb/about))

## PRESTASI DOSEN DAN MAHASISWA

Pemerintah melalui Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan setiap tahunnya memberikan bantuan dana penelitian. Untuk mendapat bantuan penelitian tersebut akan melalui proses seleksi dari seluruh dosen dilingkungan kerja Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.

Program Studi Doktor Ilmu manajemen memanfaatkan peluang tersebut untuk mengasah kemampuan tanding ditingkat nasional. Hasil yang dari seleksi tersebut Program Suudi Doktor Ilmu Manajemen berhasil mendapatkan bantuan dana penelitian untuk dosen dan mahasiswanya antara lain:

- Pendanaan Penelitian Program Kompetitif Nasional dengan Surat Nomor 0267/E5/AK.04/2022 tanggal 28 April 2022
- Pendanaan Penelitian Program Desentralisasi berdasarkan 0277/E5/AK.04/2022 tanggal 6 Mei 2022



## TARGET BELUM TERCAPAI

Untuk mencapai visi dan misi, Universitas Terbuka, Fakultas Ekonomi serta program Studi Doktor Ilmu Manajemen. Program-program kerja yang belum tercapai dapat direalisasikan oleh pimpinan prodi berikut. Adapun target yang belum tercapai tersebut sebagai berikut:

- Dosen Visit ke Perguruan Tinggi Kerjasama dalam dan atau luar negeri
- Studi banding PT LN yang PJJ untuk Prodi Doktor
- Aplikasi khusus penyelenggaraan Ujian Mahasiswa
- Aplikasi Kontrol studi mahasiswa
- Web Site khusus untuk program studi DIM
- Rekurikulum
- Ruangan khusus untuk bimbingan
- Bahan Ajar berbahasa Inggris
- Kolokium mahasiswa di Luar Negeri

## PENUTUP

Kalimat ini begitu indah didengar dan dapat saya jadikan sebagai motivasi selalu berkarya meskipun karya tersebut kecil/ sederhana namun mungkin bermakna bagi pihak lain.

Capaian yang telah diraih saat ini adalah hasil Kerjasama tim bukan kerja personal, semoga program studi doktor ilmu manajemen kedepannya dapat menuntaskan target kerja yang belum tercapai lebih baik terlebih dengan status Universitas Terbuka sebagai perguruan tinggi berbadan hukum (UT PTN-BH)